

この命をどう使い切るか。
ついに志を立てる時がきた。

誰よりも熱く、
誰よりも冷静だった天才思想家

PROLOGUE

SHOIN
YOSHIDA

PROLOGUE

かつて吉田松陰ほど型破りな日本人はいただろうか。

時代は、鎖国のまっただなか。

日本がかたくなに孤立状態をつづける一方で、アジアは次から次へと欧米諸国の植民地になっていた。

あの強かった清（中国）までも、西洋化の巨大な波に吞まれて、諸外国に道をゆずりながら生き延びようとしていた。

日本にも転機がやってくる。一八五三年、ペリーが黒船を連れてやってきたときのことである（この事件から明治維新までを「幕末」という）。

開国させるためには、圧倒的な技術力の違いを実際に見せつけるのがいいだろう。そう考えたペリーがいきなり大砲三発を威嚇発射すると、江戸（東京）はまさに天地がひっくり返るような騒ぎになった。そのとき江戸幕府とさえ、すっかり沈黙してしまっている。

刀じゃ大砲に勝てるはずがない。日本はもうおしまいだ。武士から農民まで誰もかそう確信し、眠れない夜がつづく中でただひとり、西洋を追い抜いてやろうと意

気込んでいる若者がいた。

吉田松陰、二十五歳。

兵法の専門家であった彼は、しばらく「どうやって西洋を倒そうか」虎視眈々と作戦を立てていた。だが実際に黒船の大砲を目にすると、急にこんなことを思いはじめた。

これは勝てない。

松陰の頭の切り替えは早かった。

いくら敵意を燃やしたって、日本を守ることはできないのだから、むしろ外国のやり方を学んだ方がいい

発想を逆にしてしまったのだ。

鎖国である。海外渡航などすれば、もちろん死刑である。

だが松陰はそんなことは気にしない。

翌年、再び黒船がやってくると、「日本にとって今なにが一番大事なのか」を明らかにし、すぐさま思い切った行動に出た。

松陰はこう言い残している。

PROLOGUE

今ここで海を渡ることが禁じられているのは、たかだか江戸の二五〇年の常識に過ぎない。

今回の事件は、日本の今後三〇〇〇年の歴史にかかわることだ。くだらない常識に縛られ、日本が沈むのを傍観することは我慢ならなかった。

彼はすばらしい戦略家だったが、こういうときはろくに計画も立てなかった。「動けば道は開ける！」とばかりに、小舟を盗むと、荒波の中をこぎ出していつて、そのまま黒船の甲板に乗り込んだ。

突然の東洋人の訪問に、アメリカ艦隊は驚いた。

無防備な侍が、法を犯し、命がけで「学ばせてくれ」と挑んでくる。その覚悟と好奇心の異常ぶりを恐れたのだ。同時に、日本の底力を思い知った。

そして吉田松陰のこの小さな一歩が、後の「明治維新」という大きな波を生むことになる。

松陰は生まれたときから空気のように存在していた「しきたり」を破り、行動をもつて自分の信念を貫くことをよしとした。

そんな情熱家である一方、松陰は大変な勉強家でもあった。

旅をしながらでも本を読み、牢獄に入れられても読みつづけた。

それもただ黙々と読むのではない。人物伝を読みながら、その人物の清い態度に号泣し、軽率な行動に激怒し、華々しい活躍に踊りあがった。

頭ではなく、感情で学ぼうとする男だった。まるで子どもである。だからこそ学んだことが、ストリートに行動へつなげたのかもしれない。

密航で捕まった後の松陰は、江戸から故郷の長州藩（山口県）萩へと送られた。

そしていつ出られるかわからない牢獄の中で、松陰はそこにいる囚人たちを弟子にすることになる。

すでに何十年と牢獄の中にいる人もいた。生まれたときから、すでに生きる希望を失っているような人も多かった。だが、松陰は身分や出身によって人を選ぶことなく、一人ひとりから才能を見つけようと親身になった。

仮釈放されると、松下村^{まつもと}という小さな村で塾をはじめることになる。これが後に

PROLOGUE

伝説となったかの「松下村塾」である。

当時、長州藩には「明倫館」という藩校があり、そこには藩から選ばれた優秀な武士の子どもが集められ、一流の教師がついて、一流の教科書が用意された。

だが下級武士の子どもが集まる松下村塾に教科書はなく、まともな校舎すらなかった。

だから教科書は夜を徹して、弟子といっしょに書き写し、校舎も弟子たちとの手作りで最低限のものをこしらえた。

十畳と八畳の二間しかない塾。

そこで、吉田松陰が教えた期間はわずか二年半である。

そんな松下村塾が、かの高杉晋作や伊藤博文（初代総理）をはじめとして、品川弥二郎（内務大臣）、山縣有朋（第三代／第九代総理）、山田顕義（國學院大學と日本大学の創設者）を送り出した。結果的には、総理大臣二名、国務大臣七名、大学の創設者二名、というとんでもない数のエリートが、「松下村塾出身」となった。こんな塾は世界でも類を見ない。

松陰はなぜこんな教育ができたのだろうか。

松陰は「いかに生きるかという志さえ立たせることができれば、人生そのものが学問に変わり、あとは生徒が勝手に学んでくれる」と信じていた。

だから一人ひとりを弟子ではなく友人として扱い、お互いの目標について同じ目線で真剣に語り合い、入塾を希望する少年には「教える、というようなことはできませんが、ともに勉強しましょう」と話したという。

教育は、知識だけを伝えても意味はない。

教える者の生き方が、学ぶ者を感化して、はじめてその成果が得られる。

そんな松陰の姿勢が、日本を変える人材を生んだ。

松陰はただの教育者では終わらない。

幕府の大老・井伊直弼と老中・間部詮勝のやり方に憤慨した松陰は、長州藩に「間部を暗殺したいので、暗殺に使う武器を提供してほしい」と頼み込んだ。驚いた長州藩は、また松陰を牢獄に入れることになる。

次第に過激さを増していく吉田松陰。

それに対し、松下村塾の弟子たちは血判状を出して懸命に止めようとしたが、松

PROLOGUE

陰はさらにその弟子たちとも縁を切ってしまう。

そしてある疑いで幕府の役人に取り調べを受けたとき、松陰は聞かれてもいない「間部詮勝の暗殺計画」を自分から暴露する。

当時、一介の武士が幕府の役人に意見ができる機会はめつたになかったため、暗殺計画を告白することで、自分の考えを伝えるチャンスを得ようとしたのかもしれない。

だが結果的にその機会を得ることはなかった。松陰は捕まり、かの「安政の大獄」の犠牲者になった。

吉田松陰はこうして三〇歳でその生涯を閉じる。

若すぎる死。

一方で、松陰の志は生き続けた。

松下村塾の弟子たち、そしてその意志を継いだ志士たちが、史上最大の改革である明治維新をおこし、今にいたる豊かな近代国家を創り上げたのだ。

英雄たちを感化した、松陰の教えはシンプルで力強い。

学者でありながら、てらいや見栄、観念的なことをとことん嫌ったからだろう。逆境にあるときほど、そんな思想が大きな力になることもある。

本当に後悔しない生き方とは一体なにか。この本を媒介として、ともに考えられたいら嬉しく思う。

池田貴将

目次

PROLOGUE

誰よりも熱く、誰よりも冷静だった天才思想家

心

MIND

001	結果じゃない	28
002	やり切るまで手を離すな	29
003	本当に幸せな人	30
004	懇願	32
005	ためて一気に吐き出す	33
006	そこに未来がある	34
007	後ろを見ない	35
008	なを選ぶか、どう選ぶか	36
009	逆境に礼を言う	37
010	自分はどうかあるべきか	38
011	運が向かない人の考え方	39
012	頭と心の関係	40

013	この世の恩に報いる	42
014	不安のない生き方	43
015	また会いたくなる人	44
016	見失ったときに立ち返る	45
017	感動は逃げやすい	46
018	死ぬ気とはなにか	47
019	甘えを捨てろ	48
020	流れを変えるのは自分の行動	49
021	夢を引き継ぐ者	50
022	失敗の定義は無数	52
023	小さな肉体、無限の心	53
024	好かれようとせずつに尽くす	54
025	非凡にとっての普通	55
026	最高の一文字	56
027	満たされるために	57
028	やればわかる	58
029	やる恥やらない恥	59

士

LEADER
-SHIP

- | | | |
|-----|----------------------|----|
| 042 | 迷わない生き方 | 76 |
| 043 | 自分にしか守れないもの | |
| 044 | なにを優先し、なにを後回しにすべきか | |
| 045 | 「他人事」の空気に呑まれない | |
| 046 | やる勇氣よりもまかせせる勇氣 | |
| 047 | どうなったって平気 | |
| 048 | チームワークの本質 | |
| 049 | 人物 | |
| 050 | まよっている空気感 | |
| 051 | 足並みが揃うのを待たず、自分から走り出せ | |
| 052 | いつでも死ねる生き方 | |
| 053 | 偉いから、堂々としているわけじゃない | |
| 054 | 士である証拠 | |
| 055 | 丸くなりたくない人へ | |
| 056 | あの人の態度が清いのは | |
| 057 | 輪の中にいると見えなくなる | |
| 058 | まっすぐに生きる方法 | |
| 059 | 人をみきわめる | |
| 030 | わかっているふりの怖さ | 60 |
| 031 | 不器用の利点 | 61 |
| 032 | 胸躍らせる存在 | 62 |
| 033 | 誰にでもある時期 | 63 |
| 034 | 行動力を生む心がけ | 64 |
| 035 | 恥ずかしいこと | 65 |
| 036 | 感情が人生 | 66 |
| 037 | 心を向ける先 | 67 |
| 038 | 余計なことは考えない | 68 |
| 039 | なんでもやってみる | 69 |
| 040 | 得を考えるのが損 | 70 |
| 041 | 誇りを見直す | 71 |

志

VISION

- 078 本気の志
079 短期で求めない
080 未来のために
081 知らないものを味わう
082 いけるときは今しかない
083 人である意味
084 時代に新しい風を吹かす
085 ひとつのことに狂え
086 どう生きたいか
087 うまいメシを喰うために
088 自分の夢にとどまらずみんなの夢に

- 077 隠しきれるものじゃない
- 060 自分と向き合うとき
061 重い責任
062 聖人の「こだわらなさ」を知る
063 人に影響を与えられる人
064 上が下に接する態度
065 リーダーをきわめる道
066 熱い生き方
067 話し合いの本当の目的
068 心をつなぐ
069 上に立つ人間の日常
070 計画を立てる前の儀式
071 すべての力は中心へ
072 すぐに育つものはない
073 先駆者の思考
074 腹が据わっている人のおまじない
075 ミスを認め、失敗を責める
076 使える部下がいけないという勘違い

知

WISDOM

- 114 思い込みを疑え
- 115 調べるよりも聞こう
- 116 学ぶならとことんまで
- 117 体験するまでは虚像
- 118 自分を磨くため

- 106 ここからはじまる
- 107 役割が人を作る
- 108 恥ずかしがらずに手を差し伸べる
- 109 凡人の評価
- 110 ときめくものがないと嘆く前に
- 111 壁を楽しめるかどうか
- 112 やってきたことのペースを守る
- 113 初心の価値

- 089 限界は何度だって超える
- 090 無尽蔵に掘り出せるもの
- 091 ことのはじまり
- 092 心の声を見つけれ
- 093 嘆かなくていい
- 094 大事と小事
- 095 空は見ている
- 096 偉人たちの夢
- 097 思い出すべきこと
- 098 その先には愛がある
- 099 欲しいものはすでに持っている
- 100 埋められないもの
- 101 成功者の法則
- 102 憧れの人の精神をつなぐ
- 103 日本人である幸せ
- 104 失敗するほど燃え上がる
- 105 宇宙の原理

友

FELLOW

- 143 大きな心を持つには
- 144 問題に取り組む前に
- 145 集団の中で生きる
- 146 力が目覚めるとき
- 147 仲間を助ける
- 148 志を合わせる

- 136 知識と行動
- 137 長所を引き立てるために
- 138 確かめるまでは語らない
- 139 知識を血肉とするには
- 140 学者と武士
- 141 再開すれば、それも継続
- 142 勝因はどこにあったか

- 119 読書の心得
- 120 二種類の生き方
- 121 学び上手な人
- 122 学びの賞味期限
- 123 今の人と昔の人
- 124 ヒントを無駄にするな
- 125 行き詰まったときにはいずれかを
- 126 本の持つ力
- 127 時間は矢のごとく
- 128 我流でやらない
- 129 惜しみなく教え、頭を下げる
- 130 勝つ人と勝ち続ける人
- 131 情報をむさぼるな
- 132 未知なるものの価値
- 133 知識だけあっても尊敬されない
- 134 本質を知る
- 135 学ぶとは思いつくこと

死

SPIRIT

166	止まることは許されない
167	最後の宿題
168	壊すのか、守るのか
169	命の重さ
170	動物ではなく人間として
171	死を想え
172	自分はどこからやってきたのか
173	大切な人のために今日できること
174	人生は四季を巡る
175	祖先を想え
176	辞世の句

149	やさしさとはなにか
150	嫌な人は鏡
151	人に教えるイメージ
152	お互いの誇りを尊重する
153	駄目なものに尽くすこそ価値がある
154	人が動物と違う理由
155	出世するほど大事にすべきこと
156	信じて疑わない
157	この世の仕組み
158	人生は目に宿る
159	出会いと別れ
160	聖者にはなれないが
161	どう見いだすか
162	磨けばいつでも光る
163	認められる順番
164	人同士の法則
165	やるならとことんまで

心

MIND

SHOIN
YOSHIDA

歲月は齡と共にすたるれど
崩れぬものは大和魂

松陰からの学び一
動きながら準備する

やろう、とひらめく。

そのとき「いまやろう」と腰を上げるか、「そのうちに」といったん忘れるか。やろうと思ったときに、なにかきっかけとなる行動を起こす。それができない人は、いつになってもはじめることができない。むしろ次第に「まだ準備ができていない」という思い込みの方が強くなっていく。

いつの日か、十分な知識、道具、技術、資金、やろうという気力、いけるという予感、やりきれぬ体力、そのすべてが完璧にそろう時期がくると、信じてしまうのだ。

だがいくら準備をしても、それらが事の成否を決めることはない。

いかに素早く一歩目を踏み出せるか。いかに多くの問題点に気づけるか。いかに丁寧に改善できるか。少しでも成功に近づけるために、できることはそ

の工夫しかない。

よく行動する人は、知識は必要最低限でいいと考える。

なぜなら実際に動く前に、わかることなんてほとんどないと知っているからである。

だからよく失敗する。だがそれで「順調」だと思っている。

そのように私たちの脳は、自分の行動をうまく正当化するようにつくられている。

小さくても、「一歩を踏み出す」という行為さえ続けていれば、「なぜこれが正しいのか」脳が勝手に理由を集めてくれる。

吉田松陰は、行動につながらない学問は無意味だと考えた。

大切なのは、不安をなくすことではない。

いかに早く、多くの失敗を重ねることができるか。

そして「未来はいくらでも自分の手で生み出すことができる」という自信を、休むことなく生み続けることなのである。

002

やり切るまで手を離すな

たいていの人はまだ序の口で、
いよいよこれからが本番だというときに、
自分の田んぼを放置して、
人の田んぼの雑草を取りたがるのです。
人の田んぼの雑草を取るといふのなら、
まだいい方かもしれません。
一番多いのは、人が懸命に草を取っている姿を傍観して、
その取り方がいいとか悪いとか、批評ばかりしている人です。
まずは自分が今いるところからはじめましょう。
人生の喜びを十分に味わうために。

001

結果じゃない

大事なことは、
なにを、どう手に入れるかではなく
どんな気持ちを感じたいかなのです。
たとえ手に入れたものが、とれだけ美しくて広い家だとしても、
住んでいる人がやさしい気持ちになれないのなら、
それは貧しい人生です。